



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

وثيقة الخطة التشغيلية ١٤٤٥هـ

جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بجدة

مرخصة برقم ١٨٢٩

056 133 5558 @QTartil



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جمعية نرنيل
لنحفيظ القرآن الكريم



“إن القرآن الكريم نورنا وأساسنا
ونحمد الله أننا نرى الآن جمعيات
خاصة بتعليم وحفظ القرآن الكريم”



خَادِمُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ

الْمَلِكُ عَبْدِ اللَّهِ بْنُ عَبْدِ الْعِزِّزِ السَّعُودِ



"دستورنا
هو القرآن"



صَاحِبُ السُّمُومَلِكِيِّ الْأَمِيرِ

مُحَمَّدُ بْنُ سُلَيْمَانَ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
قال تعالى (فمن يعمل مثقال ذرة خيراً يره)

وقال عليه الصلاة والسلام (خيركم من تعلم القرآن وعلمه)
ونعلم المسلمين ما لا يسعهم جهله من الدين وكتاب الله
وبعطاءكم نستمر في العطاء وأجراً نتشارك به معكم
وشجرة تثمر بفضلكم عطاء يسقيه عطاء وخيراً نبنيه
من خيركم ، اللهم اجعلنا ممن يرتل القرآن ترتيلاً.

كلمة رئيس مجلس إدارة الجمعية
صاحب السمو الملكي الأمير
سعد بن فهد بن سعد بن سعود عبدالعزيز آل سعود



جدول المحتويات

7	المقدمة.....
8	المصطلحات.....
9	أعضاء مجلس إدارة الجمعية.....
10	نبذة عن الجمعية.....
11	أهداف الجمعية.....
12	أنشطة الجمعية.....
13	قيمتنا.....
14	رسالتنا ورؤيتنا.....
15	مخرجات الخطة التشغيلية.....
16	أهداف الخطة التفصيلية.....
18	الخطة الزمنية للبرامج والمبادرات.....
20	الموازنة التقديرية لمرحلة التأسيس.....

المقدمة

الخطط التشغيلية هي خطط تفصيلية تتضمن برامج تفصيلية توضح الخطوات والإجراءات اللازمة للوصول إلى النتائج المستهدفة في التوقيتات المحددة بالخطة وذلك و باستخدام الدعم المتاح على الوجه الأمثل و إشراك الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطة حتى لو لم يكونوا مشتركين في المراحل المبكرة من التخطيط .

وإن جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بجدة ومن منطلق استشعارها بالدور المنوط بها داخل المجتمع لتسعى جاهدةً في تعزيز دورها الخدمي لتحقيق الأهداف التي من شأنها الارتقاء بمستوى القطاع الغير ربحي.

لأجل ذلك كانت هذه الخطة التي تهدف إلى حوكمة العمل داخل الجمعية للسير على الأنظمة المتبعة لتحقيق الأهداف التي من أجلها أنشئت الجمعية .

المصطلحات

- **التخطيط الاستراتيجي** : هو نشاط إداري تنظيمي يستخدم لتحديد الأولويات وتركيز الطاقة والموارد وتعزيز العمليات وضمان أن يعمل الموظفون وأصحاب المصلحة لتحقيق الأهداف
- **الأهداف الإستراتيجية** : هي أنشطة التحسين المستمر التي يجب أن نقوم بها لتنفيذ الإستراتيجية وتمثل الأهداف الاستراتيجية الخطوات التنفيذية لتحقيق المهمة والرؤية إلى خطوات قابلة للتنفيذ.
- **المستهدفات** : مستوى الأداء المطلوب، والذي يساعد على تتبع التقدم مقابل هذا الهدف
- المبادرات : مشروعات أو برامج محددة تم تنفيذها لتحقيق أهداف محددة على المدى القريب
- **الخطة التشغيلية** : خطة قصيرة الأجل ومفصلة للغاية يتم صياغتها من قبل الإدارة التنفيذية لتحقيق الأهداف السنوية.

مجلس إدارة الجمعية



**صاحب السمو الملكي الأمير
سعد بن فهد بن سعد بن سعود عبدالعزيز آل سعود**
رئيس مجلس الإدارة



الأستاذة : أماني محمد عبدالله هوساوي
المشرف المالي



الأستاذة : خديجة محمد عبدالله دخنه
نائب الرئيس



الأستاذ: محمد عمر إبراهيم الجيزاني
عضو مجلس الإدارة



الأستاذة : آلاء إبراهيم عمر المربعي
عضو مجلس الإدارة



نبذة عن الجمعية

”جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بمنطقة مكة المكرمة هي جمعية خيرية حديثة النشأة تقع في محافظة جدة وتعني بتعليم كتاب الله الكريم لأبناء المسلمين في منطقة مكة المكرمة وجدة ؛ مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (١٨٢٩) وتاريخ (١٤٤٢/١/١٨ هـ) وهي متخصصة في غرس تعظيم كتاب الله الكريم لدى المجتمع وتعليمه للنشء خصوصاً وجميع فئات المجتمع عموماً تلاوة وحفظاً وإتقاناً وتدبراً وتعليماً وذلك من خلال تقديم برامج نوعية ومنهاج علمية وبرامج متخصصة وتأهيل كفاءات متميزة لخدمة كتاب الله الكريم.“



أهداف الجمعية



أنشطة الجمعية



وثيقة الخطة التشغيلية للعام ١٤٤٥هـ

قيمتنا



رسالتنا ورؤيتنا

الرسالة

ترتيل جمعية خيرية لتحفيظ القرآن الكريم وعلم القراءات مختصة في إعداد وتأهيل المستفيدين والكوادر والمراكز بهدف ربط المجتمع بكتاب الله وتوسيع شريحة المستهدفين من خلال الوسائل التقليدية والتقنية الحديثة

الرؤية

بمرونة وشفافية نقوم بتطوير مواردنا وبرامجنا لتحقيق الاستدامة

جمعية ترتيل
لنحفيظ القرآن الكريم

designed by 123rf.com

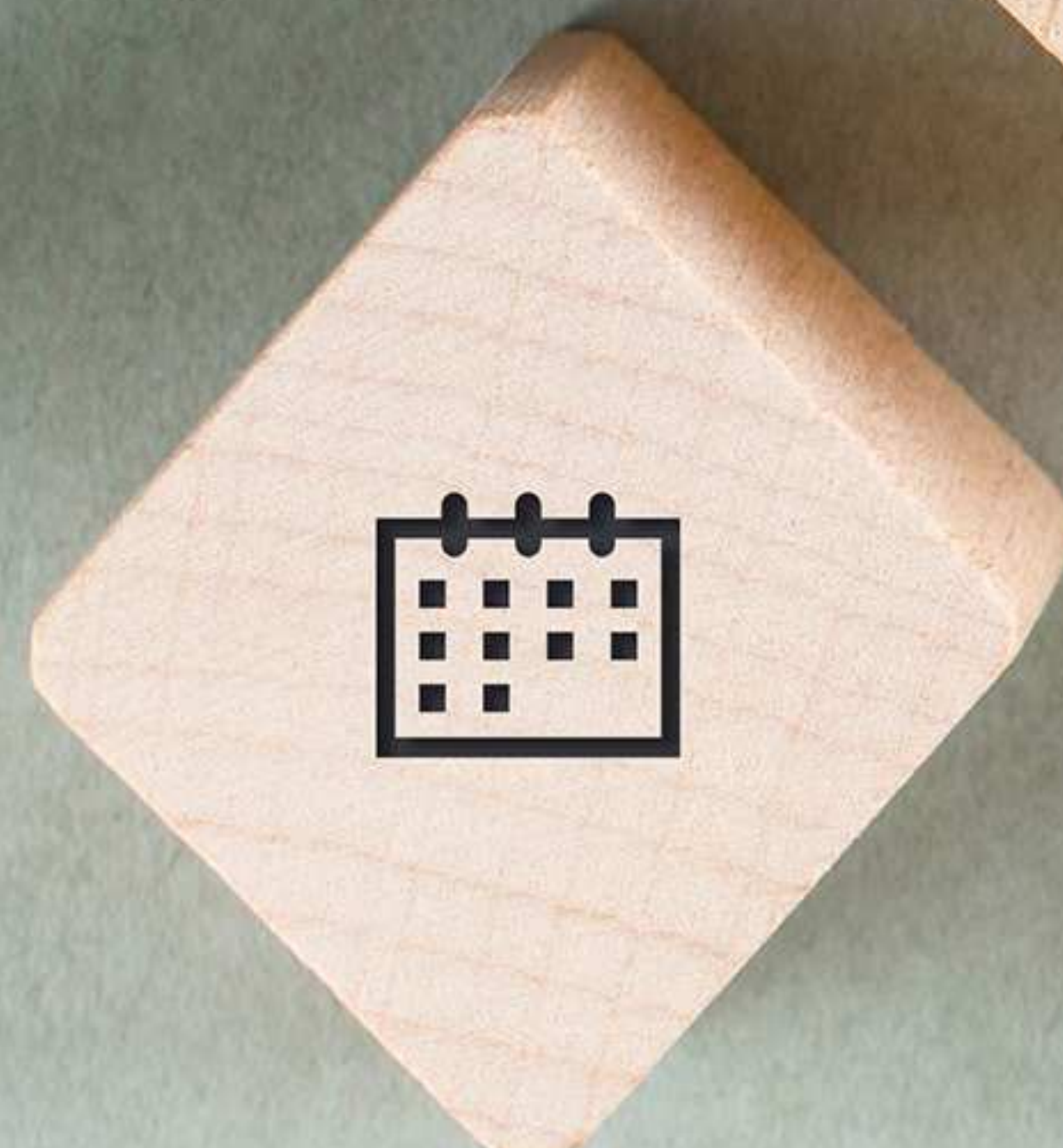
مخرجات الخطة

٨
إدارات

١١
أهداف

١٠
مبادرة

٢٩٥
مؤشر



وثيقة الخطة التشغيلية للعام ١٤٤٥هـ

جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بجدة
ترخيص رقم ١٨٢٩

أهداف الخطة التفصيلية

م	الهدف الاستراتيجي	الوزن النسبي	مؤشرات التحقق	الإدارة المنفذة	الفئة المستهدفة
١	إعداد وتطوير المعلمين والمعلمات وتنمية مهارتهن الأساسية وبناء كفاءات علمية وقيادية	١٠ %	١- عدد البرامج المقدمة لإعداد معلمات البرامج ٢- عدد البرامج المقدمة لإعداد معلمات القرآن الكريم	إدارة البرامج	معلمو ومعلمات الجمعية
٢	إجادة تلاوة القرآن الكريم وتقويم اللسان واكتساب مهارات أداء أحكام القرآن الكريم	١٠ %	عدد برامج تدريس الأحكام التجويدية المقدمة للدارسين	إدارة البرامج	الطلاب والطالبات
٣	التعرف على الطريقة الصحيحة لتلاوة القرآن الكريم وفهم المعاني والأحكام لتسهيل الحفظ	١٠ %	عدد البرامج المقدمة للمساعدة في تحسين التلاوة	إدارة البرامج	الطلاب والطالبات
٤	تثبيت الحفظ والمراجعة للدارسين	١٠ %	عدد البرامج المقدمة للمساعدة في تثبيت الحفظ والمراجعة	إدارة البرامج	الطلاب والطالبات
٥	تطوير القدرة والكفاءة المالية	١٠ %	البرامج والمشاريع التي تهدف إلى تحقيق الاستدامة المالية	إدارة تنمية الموارد	الجمعية



وثيقة الخطة التشغيلية للعام ١٤٤٥هـ

جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بجدة
ترخيص رقم ١٨٢٩

م	الهدف الاستراتيجي	الوزن النسبي	مؤشرات التحقق	الإدارة المنفذة	الفئة المستهدفة
٦	تعزيز الثقة المجتمعية الشاملة	١٠ %	عدد الحملات الإعلانية والمحتوى على المنصات	إدارة العلاقات العامة والإعلام	جميع فئات المجتمع
٧	تعزيز الأثر المجتمعي من خلال عقد الشراكات المجتمعية	٥ %	عدد الشراكات المجتمعية	الإدارة التنفيذية	الجهات الخيرية والمجتمعية
٨	تجويد الأداء المؤسسي من خلال منظومة رقمية متكاملة	١٠ %	تفعيل النظام السحابي والمتاجر والمنصات الإلكترونية	إدارة التحول الرقمي وتقنية المعلومات	الجمعية
٩	استثمار الطاقات التطوعية في تقديم القيمة المجتمعية	٥ %	عدد المتطوعين والمتطوعات	إدارة التطوع	المتطوعون والمتطوعات
١٠	تأهيل الكوادر الإدارية والفنية اللازمة لتقديم القيمة المجتمعية	١٠ %	عدد الدورات التدريبية والتأهيلية	إدارة الموارد البشرية	الموظفون بالجمعية
١١	التحقيق المتميز لمتطلبات الأطراف المعنية	١٠ %	حوكمة أقسام الجمعية	إدارة التميز المؤسسي والحوكمة	أقسام الجمعية المختلفة

أهداف الخطة التنفيذية



وثيقة الخطة التشغيلية للعام ١٤٤٥هـ

جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بجدة
ترخيص رقم ١٨٢٩

الخطة الزمنية للبرامج والبرامج

م	الهدف الاستراتيجي	المبادرة	البرنامج	وقت التنفيذ لتحقيق الهدف للعام ٢٠٢٤م				المؤشرات
				الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
١	إعداد وتطوير المعلمين والمعلمات وتنمية مهارتهن الأساسية وبناء كفاءات علمية وقيادية	ارتقاء (حضوري عن بُعد)	إعداد معلمات البرامج	١	١	١	١	٤ برامج
			إعداد معلمات القرآن الكريم	١	١	١	١	٤ برامج
		سفراء ترتيل	تأهيل المعلمين والمعلمات	١	١	١	١	٤ برامج
			تأهيل تدريبي لتأسيس معلمات القرآن الكريم	١	١	١	١	٤ برامج
٢	إجادة تلاوة القرآن الكريم وتقويم اللسان واكتساب مهارات أداء أحكام القرآن الكريم	تحسين	تدريس التجويد النظري	١	١	١	١	٤ برامج
			تصحيح التلاوة	١	١	١	١	٤ برامج
٣	التعرف على الطريقة الصحيحة لتلاوة القرآن الكريم وفهم المعاني والأحكام لتسهيل الحفظ							
٤	تثبيت الحفظ والمراجعة للدارسين	تعاهد (حضوري عن طريق المقارئ الإلكترونية)	تثبيت الحفظ والمراجعة	١	١	١	١	٤ برامج



وثيقة الخطة التشغيلية للعام ١٤٤٥هـ

جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بجدة
ترخيص رقم ١٨٢٩

المؤشرات	وقت التنفيذ لتحقيق الهدف للعام ٢٠٢٤م				البرنامج	المبادرة	الهدف الاستراتيجي	م
	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				
عدد ٢٧ ركن تعريف	٢	٥	٧	١٠	ركن تعريفى بناء على الشراكات المجتمعية	تمويل	تطوير القدرة والكفاءة المالية للجمعية	٥
عدد ١١٠ محتوى	٢٠	٢٥	٣٠	٣٥	صناعة المحتوى عبر منصات الجمعية	محتوى	تعزيز الثقة المجتمعية الشاملة	٦
عدد ١٨ شراكة	٥	٤	٦	٣	إبرام شراكات بين الجمعية والمنظمات الأخرى لإحداث التكامل	شراكة	تعزيز الأثر المجتمعي من خلال عقد الشراكات المجتمعية	٧
عدد ١١ مشروع	٣	٢	٤	٢	مشروع أتمتة جميع العمليات	رقمنة	تجويد الأداء المؤسسي من خلال منظومة رقمية متكاملة	٨
عدد ٩٠ متطوع / ة	١٥	٢٠	٢٥	٣٠	تمكين المتطوعين وإشراكهم في تقديم خدمات الجمعية	تطوع	استثمار الطاقات التطوعية في تقديم القيمة المجتمعية	٩
عدد ١٨ برنامج - دورة	٦	٥	٤	٣	توفير الكوادر الإدارية والفنية وتأهيلها وصناعة بيئة عمل جاذبة	منجزون	تأهيل الكوادر الإدارية والفنية اللازمة لتقديم القيمة المجتمعية	١٠
عدد ١ زيارة تقييم	-	-	١	-	مشروع حوكمة جميع العمليات والإجراءات والأقسام المختلفة	امتياز	التحقيق المتميز لمتطلبات الأطراف المعنية	١١

الخطة الزمنية للبرامج والمبادرات

وثيقة الخطة التشغيلية للعام ١٤٤٥هـ

جمعية ترتيل لتحفيظ القرآن الكريم بجدة
ترخيص رقم ١٨٢٩

الموازنة التقديرية لمرحلة التأسيس

م	النشاط	الإجراءات	المخرجات	المؤشر	المدة بالأرباع				الإجمالي
					الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	
١	رواتب فريق العمل	الإعلان عن الوظائف عقد المقابلات التوظيف النهائي	الموظفين الإداريين - معلمو القرآن الكريم	عقود الموظفين والأوصاف الوظيفية لهم	١٧,٥٠٠	١٧,٥٠٠	١٧,٥٠٠	١٧,٥٠٠	٧٠,٠٠٠
٢	المصاريف التشغيلية	استخراج الفواتير الخاصة بالكهرباء والإنترنت والتأمينات الاجتماعية	سداد الفواتير	فواتير الكهرباء والإنترنت والمياه والتأمينات الاجتماعية	٣,٧٥٠	٣,٧٥٠	٣,٧٥٠	٣,٧٥٠	١٥,٠٠٠
٣	إيجار المقر	تحرير عقد الإيجار	عقد الإيجار	عقد الإيجار	٣٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	١٤٠,٠٠٠
إجمالي الموازنة التقديرية لمرحلة التأسيس					٢٢٥,٠٠٠ ريال				





جمعية نرنيل
لنحفيظ القرآن الكريم

الحمد لله